

Tekninen toimiala, tilannekuva ja riskiarvio

Yhteiset palvelut-yksikkö koostuu hallinto- ja asiakirjapalveluiden, pysäköinninvalvonnan sekä työturvallisuustehtävien palvelukokonaisuuksista. Henkilöstösuunnitelmassa yksikön rekrytointitarve ja mahdollisen poistuvan tiedon tarve selvitetään henkilöittäin ja ottaen huomioon tehtäväkuvat

Infrayksikkö vastaa kaupungin maaomaisuudesta, liikenne- ja viheralueiden sekä yleisten alueiden suunnittelusta ja rakennuttamisesta, kaupungin yleisten alueiden, vesi- ja liikenneväylien sekä viheralueiden rakentamisesta, yllä- ja kunnossapidosta, liikuntapaikkojen ja -laitosten ylläpidosta. Infrayksikkö vastaa myös kaupungin käytössä olevien rekisteröityjen ajoneuvojen elinkaaresta.

Tilayksikkö avustaa tarveselvityksissä ja vastaa hankesuunnitelmien laadinnasta, tilainvestointien rakentamisesta ja rakennuspiirustusten arkistoinnista. Toimintayksikkö hallinnoi sisäistä ja ulkoista vuokrausta sekä vastaa kaupungin omistamien tilojen isännöinnistä.

Teknisen toimialan tilannekuvassa näkyvät vahvasti liikenneväylien, viheralueiden ja liikuntapaikkojen tämänhetkinen tyydyttävä kunto, hyvinvointialueen palveluverkkoratkaisut sekä maailmantilanteen aiheuttama epävarmuus. Talousarvion suunnitelmavuosille investointitaso näyttää säilyvän alhaisena mikä edellyttää hankkeiden arvottamista uudelleen. Vuoden 2025 alussa toteutui TE-uudistus, joka on vaikuttanut toimialan tarjoamiin palveluihin. Tilannekuvassa näkyy myös toimialan esitetty organisaatiouudistus, joka astuu voimaan 1.1.2026 mikäli asiaan liittyvät esitykset hyväksytään päätöksenteossa vuoden 2025 lopulla.

Toimialaan liittyvinä riskeinä on tunnistettavissa kunnossapitotöihin varatun resurssin riittävyys siten, että kunnossapito pystytään tekemään riittävän vaikuttavasti ja korjaus- ja kunnossapitovastuuta saadaan vähennettyä. Myös muun muassa mahdolliset sisäilmaongelmat sekä korjausvelan kasvu niin tiloissa kuin infrassa ovat merkittäviä riskitekijöitä. Nämä kaikki edellyttävät toimialalta suunnitelmallista sekä kustannustehokkuutta parantavaa toimintaa. Myös tehtävien hoidon ja osaamisen rajoittuminen liikaa yksittäisten henkilöiden varaan lisää toimialan henkilöriskiä, johon pitää jatkossa kiinnittää huomiota. Henkilöstöä tulee myös kouluttaa uusiin tehtäviin ja saavutettua osaamistasoa ylläpitää. Toimialan hallinnassa olevien tilojen ja infran suunnitelmalliseen hoitoon, kunnossapitoon, peruskorjaukseen ja uudisrakentamiseen liittyen tulee jatkaa monia kehittämistoimia.

Teknisen toimialan henkilöstöön ja toimintaan liittyvänä suurimpana riskinä vuodelle 2025 oli kirjattu riittävä varautuminen käynnistyneeseen TE-uudistukseen. Talousarviossa ja henkilöstösuunnitelmassa oli varauduttu kausityöntekijöiden palkkaamiseen, koska työllistettyjen käyttö nykymuodossaan päättyi. Määrärahaa varattiin sekä henkilöstömenoihin että ostopalveluiden lisäämiseen. Riskinä nähtiin resurssien riittävyys olemassa oleviin tehtäviin nähden. Vuoden 2025 osalta varautuminen muutoksen on pääosin onnistunut ja henkilöresurssia sekä ostopalveluita on saatu. On myös tunnistettu tehtäviä, joiden hoito on jäänyt sopimatta muutoksessa ja se on vaikuttanut kaupungin toimialojen toimintaan, esimerkkinä muuttoihin ja kuljetuksiin liittyvät tehtävät.

Toisaalta riskinä on, ettei talousarviossa varauduta siihen, että on mahdollista tehdä riittävän vaikuttavasti kunnossapitotöitä ja vähennettyä korjaus- ja kunnossapitovastuuta sekä korjausvelkaa. Henkilöstön työpanos tulee suunnata investointiluontoisista töistä käytössä olevien kiinteistöjen ennakoivaan kunnossapitoon. Henkilöstöä tulee myös kouluttaa uusiin tehtäviin ja osaamistasoa ylläpitää.

Tekninen toimiala on tunnistanut tarpeen kehittää investointien johtamista. Teknisellä toimialan tila- ja infrainvestointien prosessit eroavat toisistaan ja investointien johtamisen kokonaisuuden hallinnassa on epäselvyyttä ja suunnittelua tehdään lyhyellä aikajänteellä ja ohjelmiin sitoutumisessa on epävarmuutta. Kokonaisuuden hallinnassa on ollut haasteita erityisesti niiden hankkeiden osalta, jotka ovat sekä tila- ja infrainvestointien rajapinnassa.

Toimialan johto on valmistellut esitystä investointien johtamisen kehittämiseksi. Tavoitteena on yhtenäistää tila- ja infrainvestointien prosessi, muodostaa toimialatasoinen investointien johtamisen malli ja vahvistaa strategista investointien suunnittelua mm. 10 vuoden investointiohjelmalla.

Laaditussa kehittämissuunnitelmassa esitetään, että tila- ja infrayksiköiden investointien johtamista ja rakennuttamista koskevat tehtävät siirretään muodostettavaan rakennuttamisyksikköön. Yksikkö vastaa investointien ohjelmoinnista ja rakennuttamisesta. Yksikköä johtaa uusi perustettava rakennuttamisyksikön päällikkö. Rakennuttamisyksikköön perustetaan hankeohjauksen toimintayksikkö ja rakennuttamisen toimintayksikkö. Hankeohjauksen toimintayksikköä johtaa investointipäällikkö ja rakennuttamisen toimintayksikköä johtaa rakennuttamispäällikkö. Nykyinen yhteiset palvelut yksikkö siirtyisi nykyisellä esihenkilörakenteella suoraan toimialajohtajan alaisuuteen. Näin toimialan yksiköiden lukumäärä säilyy ennallaan kolmessa.

Yksi tiedossa oleva riski liittyy hyvinvointialueen käytössä oleviin rakennuksiin. Tiedossa on, että hyvinvointialue tulee luopumaan osasta Porin kaupungilta vuokraamistaan tiloista. Maantiekadun kokonaisuudesta on hyväksytty aiesopimus myynnistä ja alustavat neuvottelut ovat käynnissä neljän kohteen pidemmästä vuokrasopimuksesta. Kuitenkin on tiedossa, että toiminta tulee päättymään esimerkiksi Noormarkun alueen ja Lavian toimitiloista. Näille tyhjeneville tiloille ei ole olemassa käyttötarvetta.

Eniten rakennuksiin liittyvää palvelutarpeen aiheuttamaa painetta on päiväkotitiloissa. Toisekseen tehostamispotentiaalia on eniten toimistotiloissa. Tilainvestointiprojekteissa selkeänä epävarmuustekijänä nähdään kustannusarvioiden pitävyys suhteessa hankesuunnitteluajankautisiin hankekustannusarvioihin. Ikääntyvä kalusto aiheuttaa kasvavia korjauskustannuksia ja heikentää mm. talvikunnossapidon tasoa. Kaluston uusiin on kiinnitetty huomiota viime vuosien talousarviossa.